

Юридична функція як драйвер міжнародного масштабування ІТ-бізнесу: типові помилки та best practices

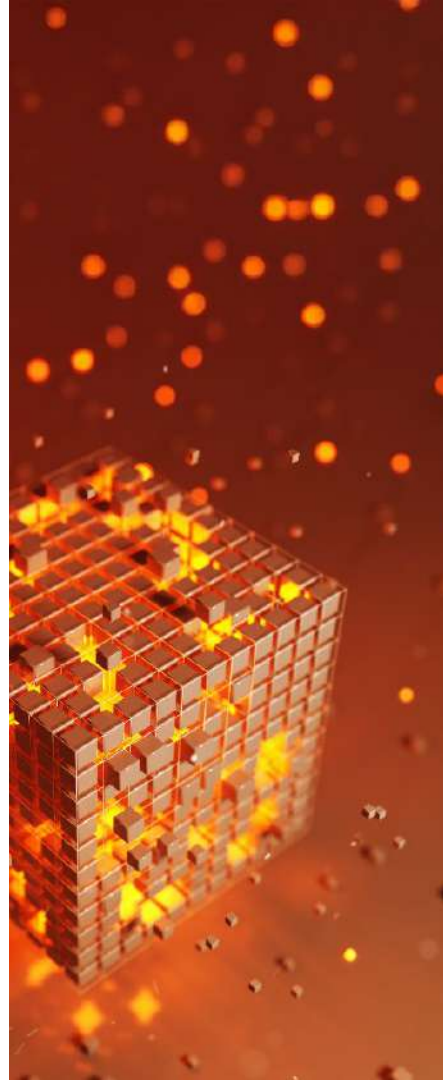
Євгенія Ярмолюк
Legal Director N-iX

Як Legal може не гальмувати, а пришвидшити вихід на нові ринки та стати стратегічним партнером у бізнесі



Agenda

- 01 Контекст
- 02 Типові стратегічні помилки
- 03 Операційні помилки
- 04 Best practices



Контекст

Legal ≠ Stop-кран

Legal = Business enabler



**Масштабування = не
тільки Sales і Delivery**



**Ключ: правильні
запитання → своєчасні
рішення**



**Юридична функція
має рухатись
попереду**



Стратегічні помилки



Екстраполяція українського мислення і практик



Відсутність міждепартаментної взаємодії



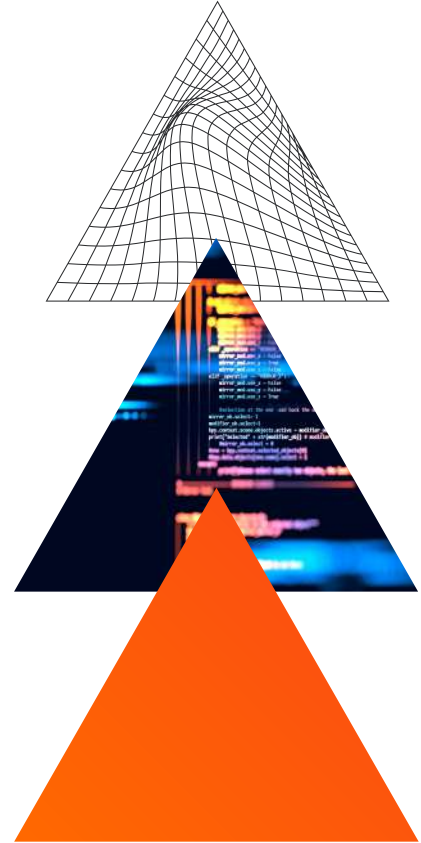
Невизначена мета входу



Переоцінка швидкості запуску



Відсутність моделі пріоритезації ризиків



Операційні помилки



Корпоративна структура

- ❑ Випадкові юрисдикції
- ❑ Форма: дочка vs філія
- ❑ Local compliance: вимоги до substance



IP-помилки

- ❑ Пізня реєстрація ТМ
- ❑ Невизначений момент передачі прав
- ❑ Порушений ланцюг: контрактор → компанія → клієнт



Employment-ризиками

B2B ≠ safe

- ❑ Різниця ментальності: суть > форма
- ❑ Трудова лексика у B2B
- ❑ Неочікувані вимоги.
- ❑ Cost of dismissal

Best Practices (1)

Legal як стратегічний партнер

- Legal Priorities Map
- Early legal syncs з іншими функціями
- Баланс ризиків / витрат / вигод

Єдина методологія

- Чеклісти для відділів
- Cost Model
- Глобальні політики
- Шаблони + локальні додатки

Best Practices (2)

Робота з локальними радниками

- Вчасне залучення
- Комбінування: юридична експертиза + комунікаційна зручність
- Бюджетування = контроль, а не економія на критичному

ІР-стратегія

- Визначитися з структурою володіння ТМ та рання реєстрація
- Контроль ІР ланцюга до клієнта

Best Practices (3)

Юрист = Архітектор

- ❑ Об'єднує: бізнес, фінанси, HR, оподаткування
- ❑ Веде процес входу
- ❑ Створює масштабовану модель

Юридична функція - не блокер, а навігатор росту.

- ❑ Масштабування — це командна гра
- ❑ Якщо Legal ставить правильні запитання — бізнес не втрачає. Він виграє.



Дякую за вашу увагу!



YEVHENIIA YARMOLIUK

Director, Head of Legal Department

Cell: +38 050 971 45 90 Email: yyarmoliuk@n-ix.com

Kyiv, Ukraine

www.n-ix.com

