

Александр Хвощинский

**МИССИИ СВОБОДНОЙ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПРОФЕССИИ В ОБЩЕСТВАХ,
НАХОДЯЩИХСЯ В АКТИВНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ:
ВЛИЯНИЕ САМОСОЗНАНИЯ ПРАКТИКУЮЩИХ ЮРИСТОВ НА ДОЛГОСРОЧНЫЕ
КОММЕРЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

XIII Ежегодный форум АПУ «Развитие рынков юридических услуг»
31.03.2017 | Киев

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ И ОГОВОРКИ

1. Эмпирические обоснования – за рамками презентации
2. Коллективные стратегии для свободных юридических профессий
3. Ключевой метод – анализ «неочевидных развилок»
4. Поддержка принятия индивидуальных решений.

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС

Что и как делали, делают и, скорее всего, должны делать согласованно все практикующие юристы, чтобы максимизировать коммерческие результаты своей деятельности?

ПОРЯДОК ОГРАНИЧЕННОГО ДОСТУПА V. ПОРЯДОК СВОБОДНОГО ДОСТУПА (1/3)

В ПСД ЮРИСТЫ – БОГАЧЕ.
ПОЧЕМУ?

- верховенство права, в частности – ограничение власти и насилия правовыми рамками
- равенство – правосудие
- права человека
- демократическое правительство, отвечающее за деятельность перед обществом по экономическим критериям
- свобода – вертикальная мобильность – конкуренция.

ПОРЯДОК ОГРАНИЧЕННОГО ДОСТУПА V. ПОРЯДОК СВОБОДНОГО ДОСТУПА (2/3)

ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ САМОСОЗНАНИЯ ЮРИСТОВ:

- Миссия служения: самосознание в качестве скорее борцов со злом, нежели творцов добра
- Осознание себя частью элиты, ответственной за жизнь всего общества
- Коллективный интерес как воплощение свободных индивидуальных интересов
- Самоограничение в пользу коллективных и долгосрочных интересов
- Уникальная общественная позиция в качестве медиатора интересов и перспективный набор квалификаций.

ПОРЯДОК ОГРАНИЧЕННОГО ДОСТУПА V. ПОРЯДОК СВОБОДНОГО ДОСТУПА (3/3)

Соучастие в целенаправленной модернизации общества и его институтов в направлении ПСД создает для юридической профессии больше возможностей.

«ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ» ЦЕЛИ ДВИЖЕНИЯ К ПСД, РЕЛЕВАНТНЫЕ ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПРОФЕССИИ:

- Самоограничение правилами сначала для элиты, а затем распространение этих правил
- Расширение (властной) элиты
- Расширение контроля над использованием насилия
- Создание институтов, даже если они «плохие» (с ограниченным кругом действия и даже вне сферы права) – механизмов деперсонализированных долгосрочных реализаций интересов.

АНТИПРАВО V. ПРАВО (1/2)

ПРЕИМУЩЕСТВА ВЫБОРА В ПОЛЬЗУ ПРЕСТУПНОГО ДОХОДА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЮРИСТОВ ОЧЕВИДНЫ. ВАЖНО ОСОЗНАТЬ ИЗДЕРЖКИ ВЫБОРА В ПОЛЬЗУ АНТИПРАВА:

- высокие риски, неустойчивость и иные факторы коммерческого успеха, характерные для организованной преступной деятельности
- ограничения доступа
- сужение рынка
- утрата общественного доверия
- национальные репутационные последствия в силу глобализации сферы услуг.

АНТИПРАВО V. ПРАВО (2/2)

НЕОБХОДИМЫЕ ШАГИ:

- Последовательный отказ от соучастия в совершении преступлений
- Нацеленность на поддержку эффективного и доступного правосудия
- Политика нулевой терпимости к «собственным» нарушителям
- Создание долгосрочных механизмов принуждения к соблюдению корпоративных правил через ограниченное насилие в формате отстранения от профессии
- Неиспользование коррумпированных механизмов даже для благих целей
- Образование.

СВОБОДА ПРОВАЙДЕРА V. САМООГРАНИЧЕНИЕ В ИНТЕРЕСАХ ПРОФЕССИИ В ЦЕЛОМ

- Ключевой мотив корпорации – защита и представительство индивидуальных интересов членов корпорации.
- Самоограничение свободы носителя профессии через наделение институционализированной корпорации регулируемыми властными полномочиями в интересах профессии в целом.
- Ключевое властное полномочие корпорации – контроль доступа к праву осуществления профессии и принуждение к соблюдению корпоративных правил, устанавливаемых в интересах как отдельных членов, так и корпорации в целом.

ПРИЧАСТНОСТЬ ВЛАСТИ V. НЕЗАВИСИМОСТЬ

СОЗДАНИЕ И ПОДДЕРЖАНИЕ РЕПУТАЦИИ ПАРТИКУЛЯРНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ВЗГЛЯДА НА ЛЮБЫЕ ВОПРОСЫ ОБЩЕСТВЕННОЙ ЗНАЧИМОСТИ:

- Приоритет защиты прав и свобод человека и интересов правосудия
- Принятие элитой профессионального сообщества ответственности за создание и поддержание надлежащей среды осуществления практики через обеспечение верховенства права в доступном и эффективном правосудии.
- Саморегулируемая корпорация с ограниченными властными полномочиями
- Приоритет интересов клиентов, однако не в ущерб интересам правосудия и корпорации в целом
- Дистанцирование от властной элиты для сохранения своей независимости и поддержания доверия общества.

СВОЙ КЛУБ V. ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ (1/2)

ОРГАНИЗОВАННОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО КАК ЛЕГИТИМНЫЙ ИНСТИТУТ:

- Максимально широкая представительская база
- Уважение и поддержка разнообразия, особенно в руководстве
- Демократический стиль управления
- Верность целям и принципам профессии
- Независимость
- Ограниченная возможность насилия
- Стратегии сотрудничества с иными институтами.

СВОЙ КЛУБ V. ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ (2/2)

КЛЮЧЕВОЙ СТИМУЛ - СПОСОБНОСТЬ ВЛИЯТЬ НА ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ ИНЫМИ ВЛАСТНЫМИ ИНСТИТУТАМИ:

- Способность выявлять и артикулировать интересы доверителей, юристов и правосудия в целом
- Способность и желание взаимодействия с иными общественными и государственными институтами
- Безусловный моральный авторитет профессии в глазах общества и государственно-властной элиты (верность профессии)
- Способность к мобилизации и иные факторы высокого уровня самоорганизации
- Дисциплинированные акции прямого действия (забастовки, акции протеста)
- Интеграция в мировое профессиональное сообщество.

КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ V. ВЕРНОСТЬ ПРОФЕССИИ

На микро-уровне (этика):

приоритет интересов клиента над собственными интересами

На макро-уровне (легитимность):

приоритет интересов профессии в целом

ОСОБЫЕ СЛУЧАИ КОЛЛЕКТИВНЫХ СТРАТЕГИЙ:

- во время войны
- акции прямого действия
- конституционный транзит или иные активные фазы правовой модернизации.

ПОДДЕРЖКА ПРИНЯТИЯ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ

СЛЕДОВАНИЕ КОЛЛЕКТИВНЫМ СТРАТЕГИЯМ МОГУТ ПОРОДИТЬ НЕПРОСТЫЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ВЫБОРЫ. ЧТО МОЖЕТ ПОДДЕРЖАТЬ ЮРИСТА?

- Самоопределение кругов общения и влияния
- Вовлечение в положительный опыт
- Осознание себя частью чего-то большего
- Поддержка отказа от нежелательного
- Величие через расширение сферы ответственности

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Александр Хвощинский, LL.M.

Управляющий партнер Legal Stratagency
Counsel at Walker Clark

Legal Stratagency
Flottwellstr. 28
10785 Berlin, Germany
e-mail: ax@stratagency.com
web: www.stratagency.com