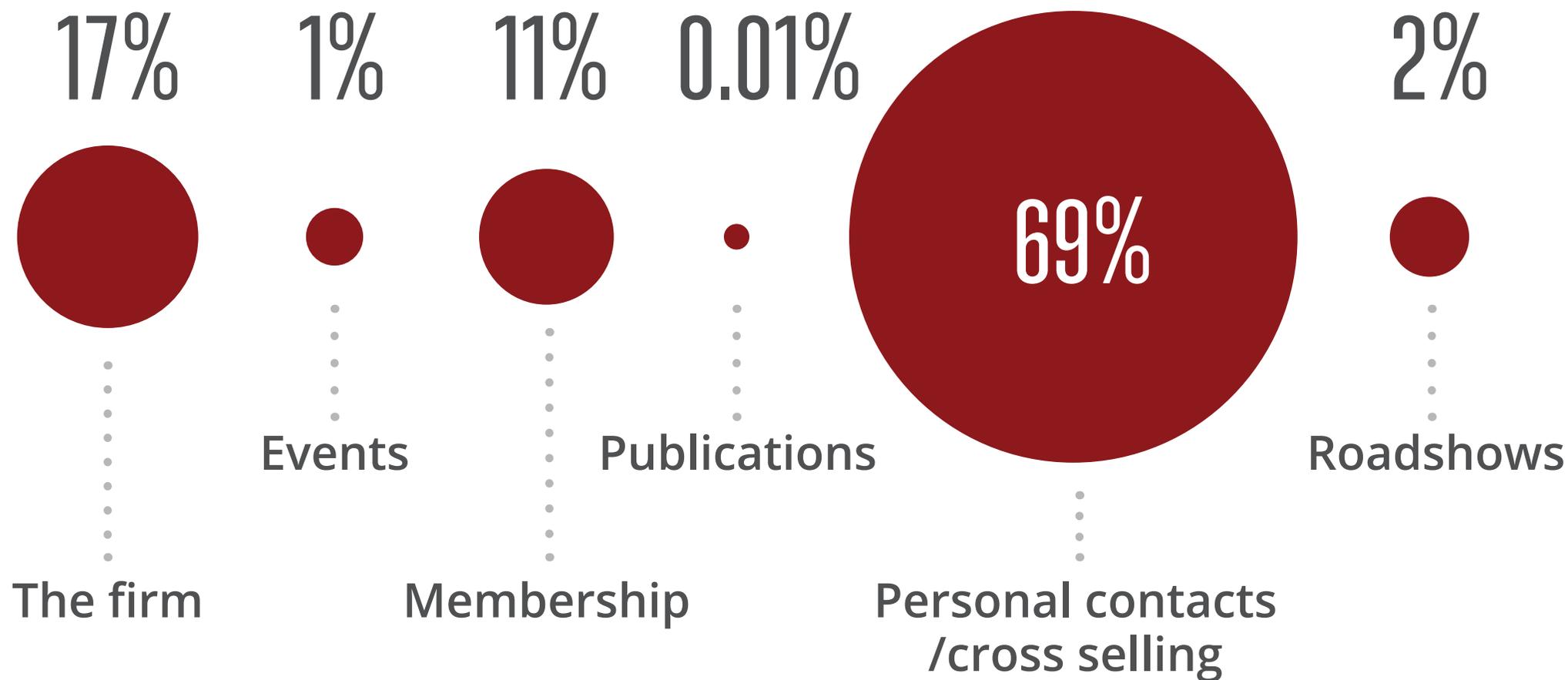


# ИНСТРУМЕНТЫ VS КЛИЕНТЫ 2015–2016

/ ЕПАП УКРАИНА /



# IN-HOUSE BOOM

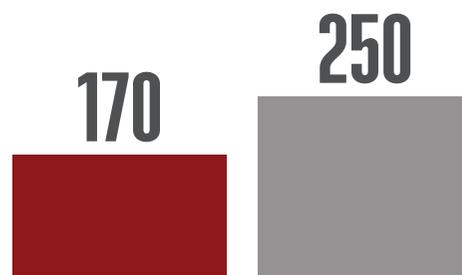
2009–2016

РОСТ КОЛИЧЕСТВА  
ИНХАУЗОВ В БОЛЬШИНСТВЕ  
УКРАИНСКИХ КОМПАНИЙ  
И ХОЛДИНГОВ СОСТАВИЛ

**13–260%** ▲

■ 2009–2012

■ 2014–2016



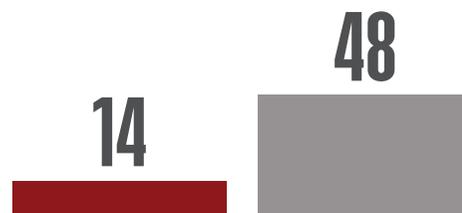
Метинвест



Фоззи Групп



Альфа-Банк



Укргаздобыча



ДТЭК



МХП



Райффайзен



Нафтогаз

# THEY ARE **TEN COMMANDMENTS** NOT SUGGESTIONS

- 1 ТЫ ЕСТЬ ЧАСТЬ ЮРИДИЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ, ДА НЕ ЗАНИМАЙСЯ ДЕЯНИЯМИ ИНЫМИ
- 2 НЕ СОТВОРИ КУМИРА ИЗ КЛИЕНТА СВОЕГО, ДЕЙСТВУЙ В РАМКАХ ЗАКОНА
- 3 НЕ УПОМИНАЙ ИМЯ КЛИЕНТА ВСУЕ
- 4 24 ЧАСА 7 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ РАБОТАЙ И ДЕЛАЙ ДЕЛА СВОИ. НЕ ИМЕЙ ВЫХОДНОГО
- 5 УВАЖАЙ КОНКУРЕНТА СВОЕГО, КАК СЕБЯ САМОГО
- 6 НЕ ОТОЖДЕСТВЛЯЙ СЕБЯ С КЛИЕНТОМ СВОИМ
- 7 БИЛЬ СТАВКИ ЧАСОВЫЕ И ВЫСТАВЛЯЙ ПРЕДОПЛАТУ
- 8 НЕ ДЕМПИНГУЙ НАПРАСНО
- 9 ВЕДИ ЧЕСТНУЮ БОРЬБУ
- 10 НЕ ХАНТИ КЛИЕНТОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ КОНКУРЕНТА СВОЕГО

# A BRIEF HISTORY OF UKRAINIAN LEGAL MARKET



Alzheimer & Grey  
Baker & McKenzie  
BC Toms & Co.  
Salans  
Squire Sanders & Dempsey

## 1994 - 2000

Астерс  
Украинская юридическая группа  
Магистр и Партнеры (ЕПАП)  
Ілляшев и Партнеры  
Грамацький и Партнеры  
Бондарь и Бондарь (ЕCOVIS)  
Правис  
КМ Партнери  
Дубинский и Ошарова



Arzinger & Partners  
Beiten Bukhardt  
DLA Piper  
Gide Loyrette Nouel  
Rodl & Partner  
Peterka & Partners  
Shoenherr

## 2007 - 2009

CMS Cameron McKenna  
Clifford Chance  
Wolf Theiss  
Engarde  
Avellum  
Павленко и Побережнюк  
Волков Козьяков и Партнеры



Lovells  
Linklaters  
White & Case

## 2013 - 2016

Aequo  
Axon Partners  
Jeantet  
Kinstellar  
Redcliffe Partners  
Другие

## 1990 - 1994

Салком  
Проксен  
Би.Ай.Ем  
Фришберг и Партнеры  
Василь Кисиль и Партнеры  
Коннов и Созановський  
Грищенко и Партнеры  
Пахаренко и Партнеры  
Укринюрколегия  
Сергей Козьяков и Партнеры  
Дмитриева и Партнеры  
Юрис  
Инюрполис (ILF)

## 2001 - 2006

AstapovLawyers  
Гвоздий и Оберкович (Golaw)  
Саенко Харенко  
Лавринович и Партнеры  
Волков и Партнеры  
Lexwell & Partners  
Spenser & Kauffmann  
Integrites  
Андрей Кравец и Партнеры

## 2010 - 2012

Слияние Salans, Fraser Milner  
Casgrain (FMC) та SNR Denton –  
Dentons  
Слияние Меджистерс и ЕПАМ  
Скляренко и Партнеры  
Антика



Gide Loyrette Nouel  
Clifford Chance  
Beiten Burkhardt  
Chadbourne & Parke  
Noerr  
Schoenherr